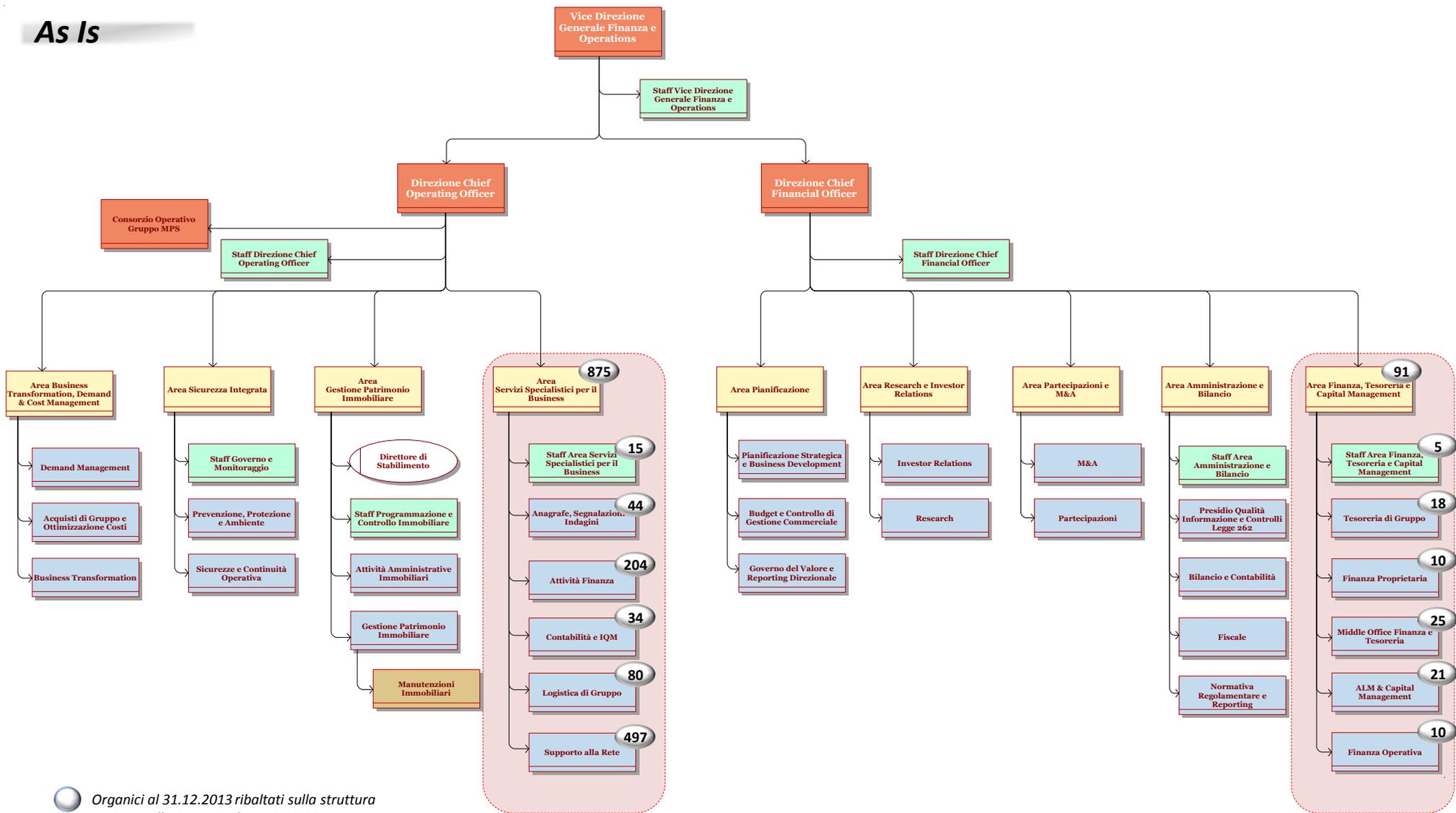


# **RIORGANIZZAZIONE MIDDLE OFFICE FINANZA GRUPPO MPS**

# AS IS: VDG Finanza e Operations



As Is

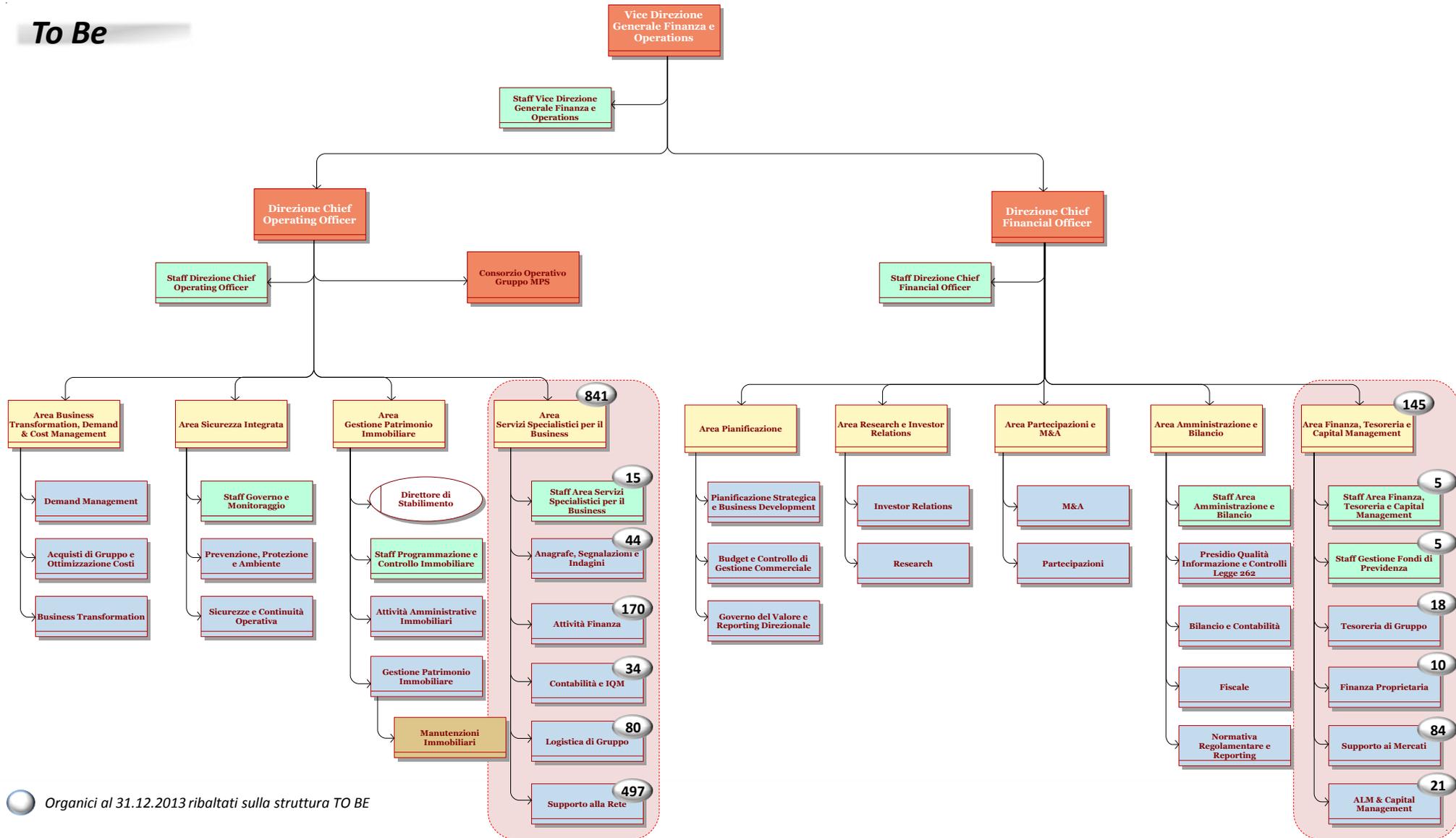


Organici al 31.12.2013 ribaltati sulla struttura avviata nello Step 1 in data 19.02.2014

# TO BE: VDG Finanza e Operations



To Be



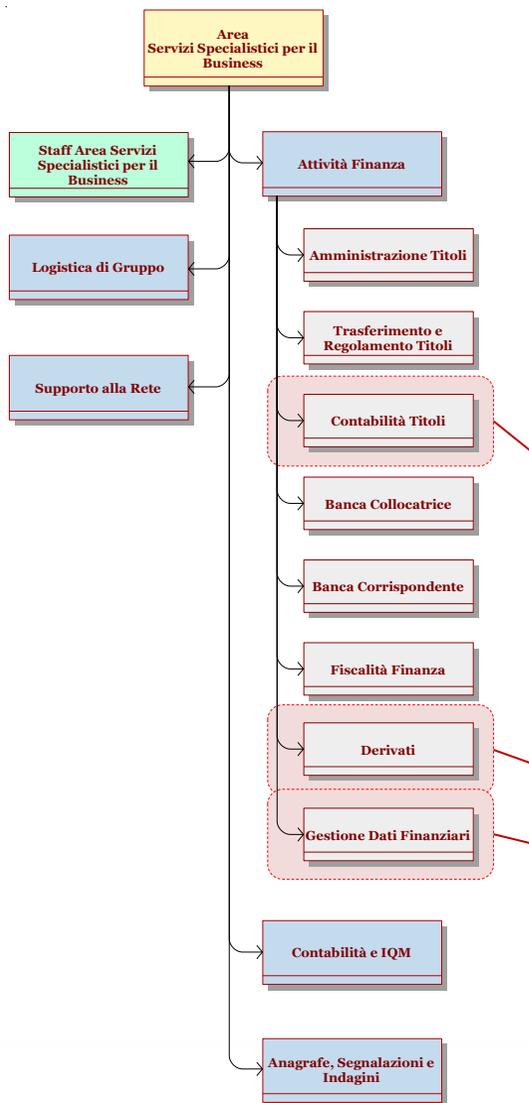
Organici al 31.12.2013 ribaltati sulla struttura TO BE

# TO BE: Area Servizi Specialistici per il Business BMPS

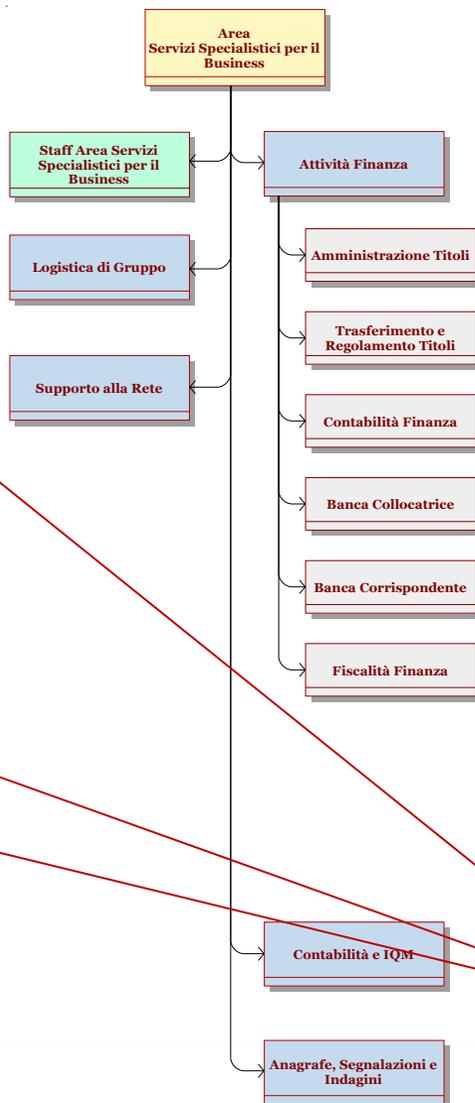


## AS IS vs TO BE

### As is



### To be



Strutture in perimetro

### Iniziativa

Accentramento del middle office finanza a livello di Gruppo in Area Finanza, Tesoreria e Capital Management

### Razionali

Incremento dell'efficienza operativa in ambito **middle office finanza** con conseguente miglioramento del supporto al business e maggior presidio dei rischi operativi

### Interventi

**Trasferimento attività** di Middle Office Finanza nel nuovo Servizio Supporto ai Mercati in AFTCM, e conseguente:

- **Ridenominazione** Settore Contabilità Titoli in Settore Contabilità Finanza
- **Eliminazione** Settore Derivati
- **Eliminazione** Settore Gestione Dati Finanziari

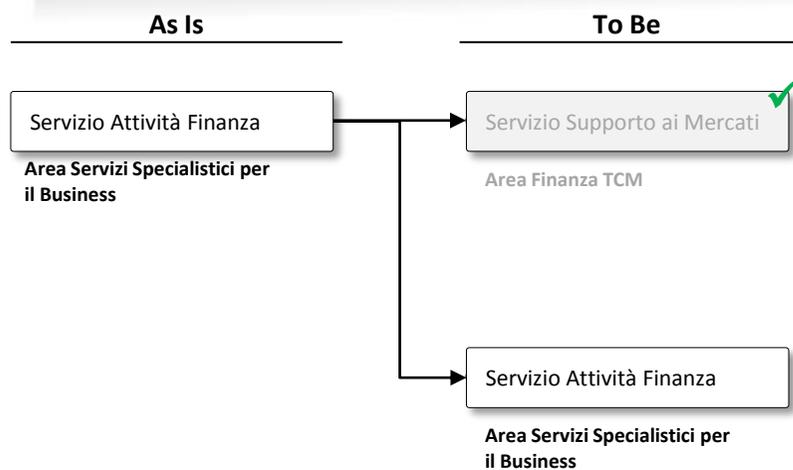
**Riallocazione** delle attività fuori perimetro di accentramento all'interno dello stesso Servizio Attività Finanza

### Attività in perimetro Middle Office Finanza

- Regolamento operazioni in derivati
- Collateral management
- Gestione Depositi (attivi e passivi) e altre operazioni di raccolta
- Supporto Tesoreria (attività amministrative)
- Gestione dati finanziari

# Interventi di riorganizzazione

## Area Servizi Specialistici per il Business



- Il Servizio Supporto ai Mercati **riceve**:
  1. l'intero perimetro della gestione dati finanziari
  2. quota parte delle attività di middle office in ambito derivati (collateral management, gestione depositi)
  3. supporto tesoreria (attività amministrative)

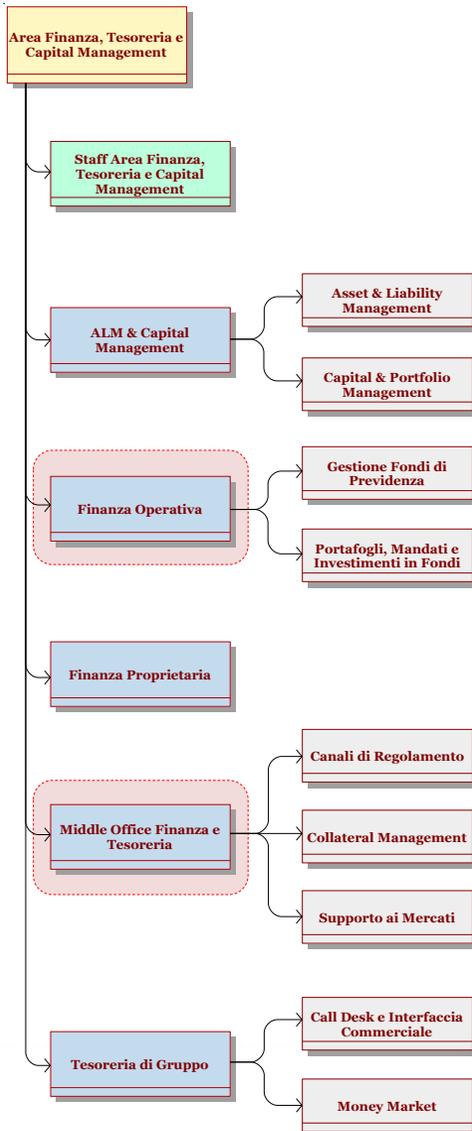
- Ricomposizione delle attività residuali rispetto al perimetro di accentramento all'interno dello stesso Servizio Attività Finanza a seguito della eliminazione del Settore Derivati e del Settore Gestione Dati Finanziari
- Ridenominazione del Settore Contabilità Titoli in Settore Contabilità Finanza

# TO BE: Area Finanza Tesoreria e Capital Management

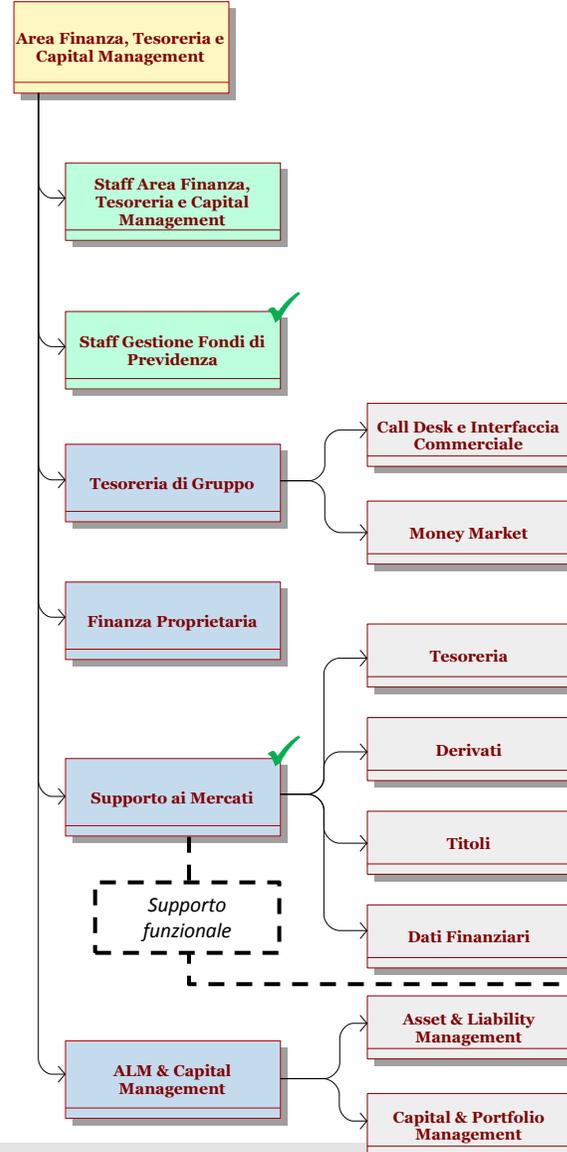


As is vs To be

## As is



## To be



### Iniziativa

Accentramento nel nuovo Servizio Supporto ai Mercati delle attività di middle office finanza del Gruppo

### Interventi

- **Eliminazione** Servizio Finanza Operativa
- **Costituzione** del Servizio Supporto ai Mercati
- **Costituzione** Staff Gestione Fondi di Previdenza
- **Accentramento attività** di middle office finanza di Gruppo nel Servizio Supporto ai Mercati, da Area Servizi Specialistici per il Business, da Area Finanza, Tesoreria e Capital Management e da MPS Capital Services
- **Supporto funzionale** del Servizio Supporto ai Mercati alla Direzione Global Market di MPS CS



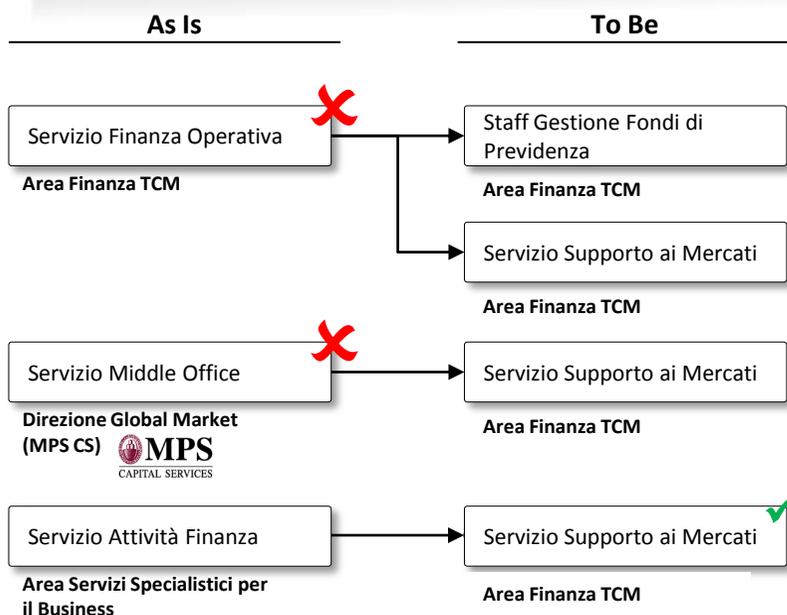
Direzione Global Market (MPS CS)

Strutture in perimetro STEP 2



# Interventi di riassetto organizzativo - Step 2

## Area Finanza, Tesoreria e Capital Management



- Lo Staff Gestione Fondi di Previdenza **riceve** l'intero perimetro di gestione fondi di previdenza
- Il Servizio Supporto ai Mercati **riceve** le attività residuali relative alla gestione di portafogli in delega e alla gestione ordini su strumenti finanziari

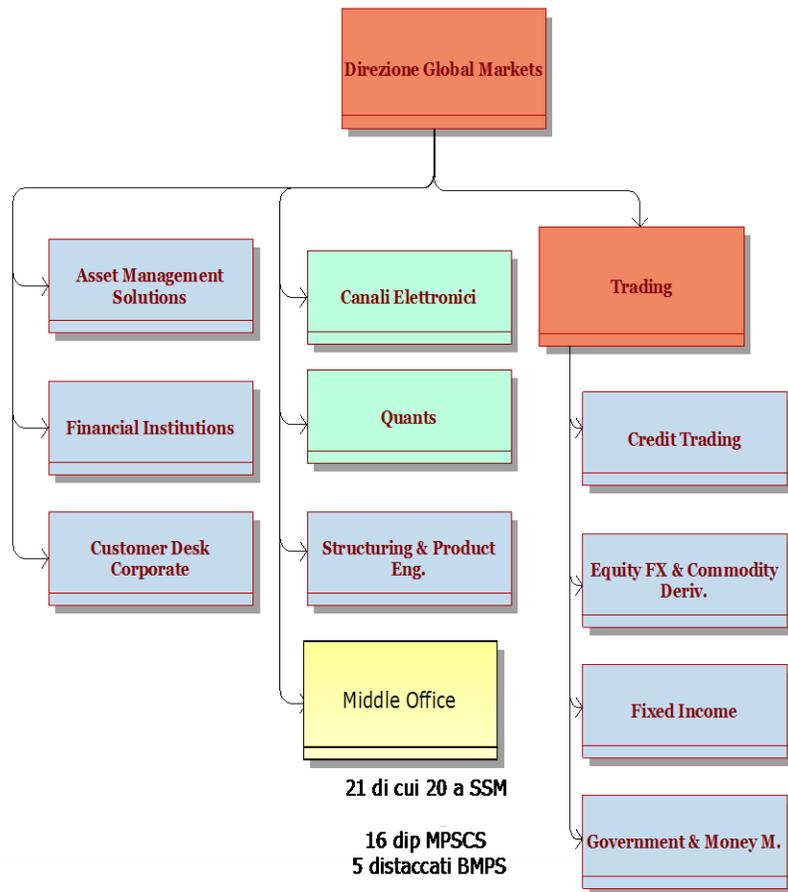
- Il Servizio Supporto ai mercati riceve le attività di middle office finanza in ambito derivati e titoli. La struttura fornisce supporto operativo alla Direzione Global Market di MPS CS

- Il Servizio Supporto ai Mercati **riceve**:
  1. l'intero perimetro della gestione dati finanziari
  2. quota parte delle attività di middle office in ambito derivati (collateral management, gestione depositi)
  3. supporto tesoreria (attività amministrative)



### MPS Capital Services Banca per le Imprese

#### Organigramma attuale



#### Organigramma to be

